



VERKSAMHETSRAPPORT 2024

HÅLLBAR UPPHANDLING – ETT SAMARBETE MELLAN SVERIGES REGIONER

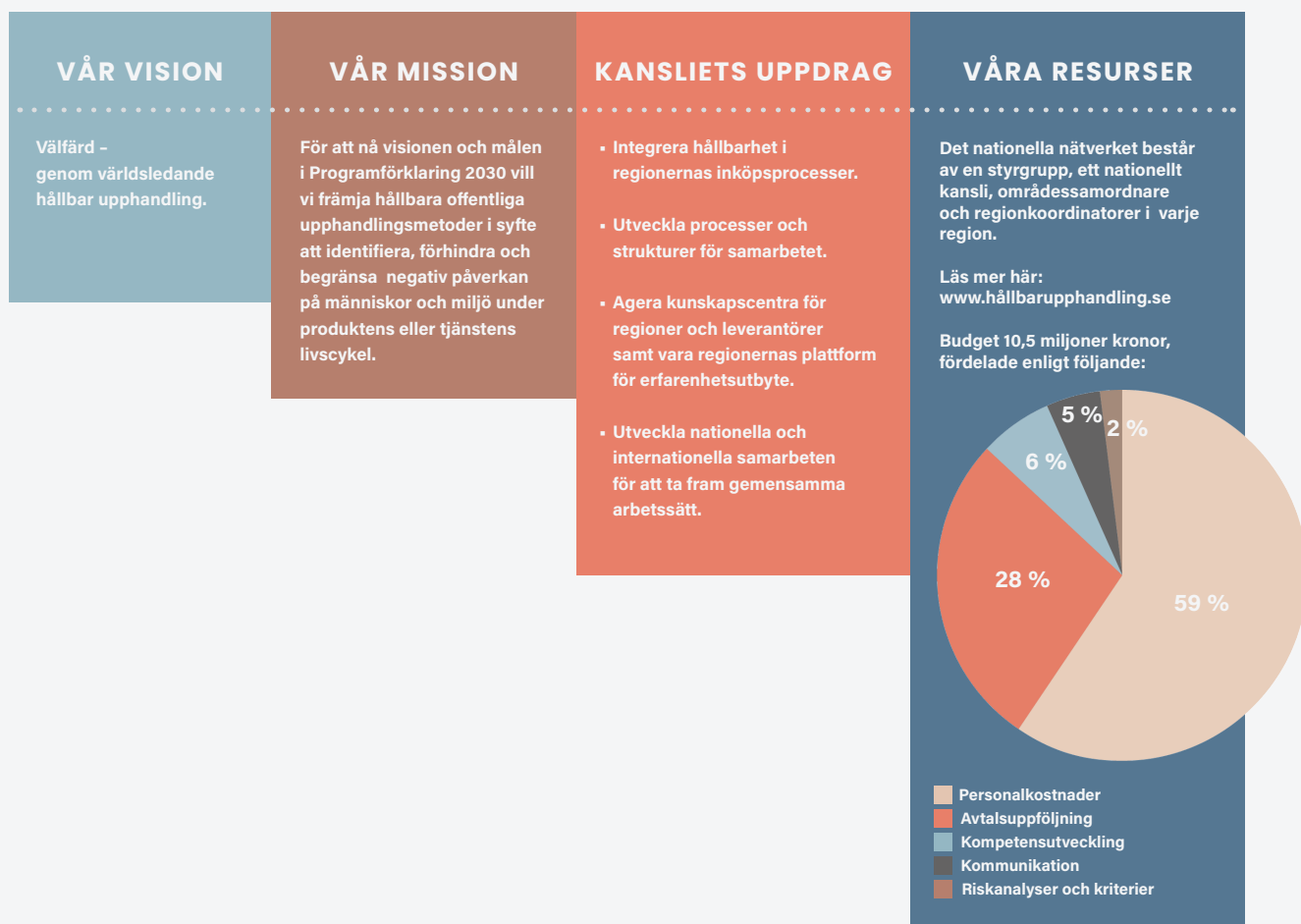
Sveriges regioner bedriver sedan 2010 ett nationellt samarbete kring Hållbar Upphandling. Regionerna har en gemensam uppförandekod för leverantörer som omfattar mänskliga rättigheter, arbetares rättigheter, miljö och affärsetik.

Upphandlingsarbetet i regionerna säkerställer tillgången till de produkter och tjänster som krävs för att bedriva samhällsviktiga verksamheter som hälso- och sjukvård. Upphandlingsarbetet ska leverera bästa värde för medborgarna vilket, utöver ekonomiskt värde, även omfattar att främja en hållbar utveckling.

Hållbar upphandling är ett kraftfullt verktyg för att främja regionernas inköps- och hållbarhetsarbete. Den nationella samverkan bidrar med stora, kostnadseffektiva synergier och minskar den administrativa bördan för varje enskild region. Samverkan bidrar också till en enad front för att möta hållbarhetsutmaningar på såväl nationell som global nivå.

Den nationella samverkan i kombination med den samlade köpkraften stimulerar till en snabbare omställning och till en hållbar utveckling.

2



HÅLLBARHETSÅRET I KORTHET



Tre riskanalyser genomförda för skyddsrockar, energianvändning MT-bild och funktion samt tandvård och ortodonti



Den nationella satsningen på att utveckla harmoniserade miljökrav har resulterat i fem krav och vägledningar för användning i regionernas kommande upphandlingar.



Regionernas uppföljningsarbete har resulterat i totalt 69 genomförda revisioner av nationellt prioriterade leverantörer.



Regionerna har, tillsammans med Adda Inköpscentral, tagit fram en gemensam uppförandekod för leverantörer och harmoniserade krav för tillbörlig aktsamhet för hållbara leveranskedjor. Fyra utbildningar genomfördes under året och över 560 deltagare närvarade.



En intern kompetenssatsning har genomförts och 140 upphandlare, avtalscontrollers, hållbarhetsansvariga och kategoriansvariga har deltagit i någon eller några av de utbildningar och webinarier som kansliet har erbjudit under året.



Utöver detta har tre webinarier arrangerats i samarbete med Läkemedelsverket med olika aktuella teman.



Inom ramen för det nordiska samarbetet har en första gemensam konferens arrangerats tillsammans med upphandlingscheferna från samtliga nordiska länder och ett av fokusområdena var hållbar upphandling.



Nordisk samverkan driver efterfrågan på fler miljömärkningar för medicintekniska produkter – marknadssdialog i Malmö samlade över 60 deltagare.



Regionernas samarbete uppmärksammas alltmer i media.

HÅLLBARHET – EN INTEGRERAD DEL I INKÖPSPROCESSEN

Hållbarhet är en viktig del av regionernas inköpsarbete. Genom att välja ut nationellt relevanta inköpskategorier, skapa gemensamma krav för hållbarhet och följa upp våra avtal, bidrar vi till en hållbar utveckling.

IDENTIFIERA OCH PRIORTERA RISKER

För att lyckas med hållbar upphandling är det viktigt att fokusera på de allvarligaste riskerna och de inköpskategorier där hållbarhetskrav kan göra mest nytta för både människor och miljö. En riskanalys har genomförts för samtliga regioners inköpskategorier. Prioriterade inköpskategorier 2023–2025 markeras i rött i kategoriträdet nedan.

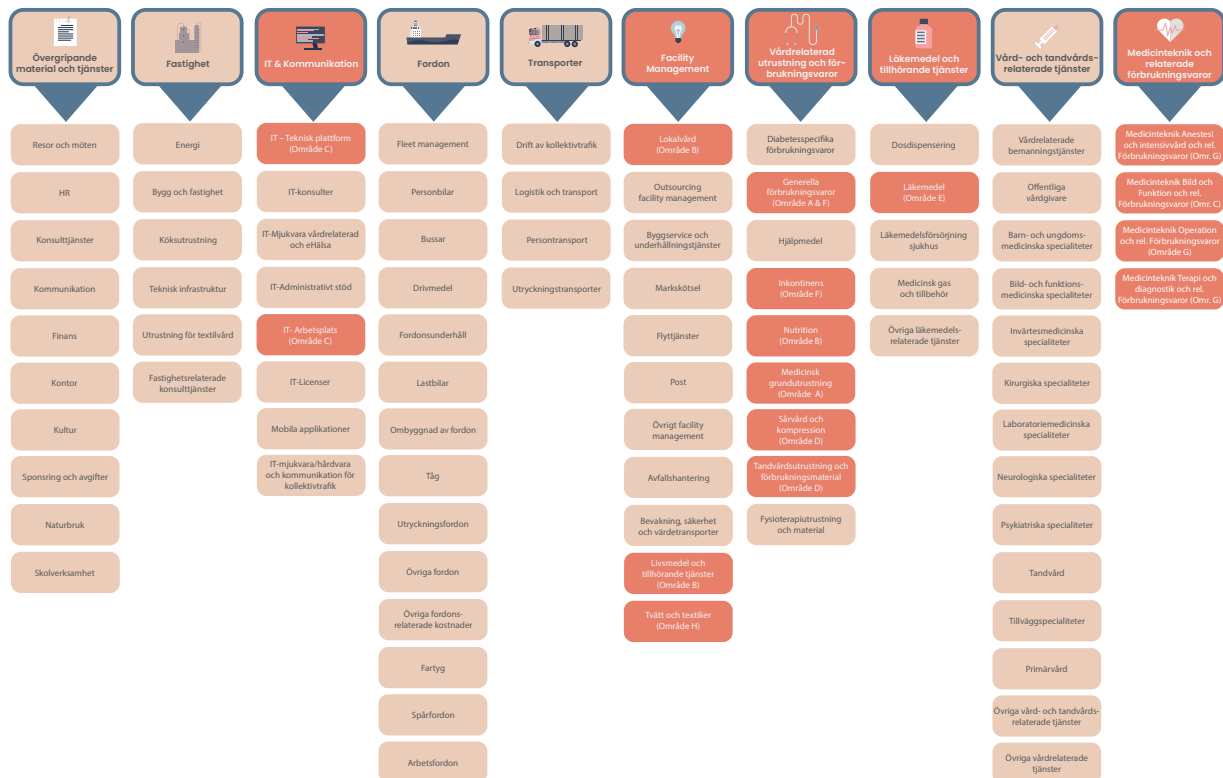


Bild: Bilden illustrerar det regiongemensamma kategoriträdet och de inköpskategorier som prioriteras år 2023–2025

För att förhindra och begränsa negativa effekter kopplade till regionernas inköp genomförs riskanalyser i flera steg, där en översikt av regionernas kategoriträd följs av mer ingående analyser. Nedan följer en sammanställning av de tre fördjupade riskanalyser som genomförts under året.

Kategori	Produkter/områden	Ansvariga regioner
Vårdrelaterad papper & plast	Skyddsrockar	Västernorrland, Jämtland-Härjedalen, Norrbotten, Västerbotten
MT- bild och funktion	Energianvändning	Region Stockholm
Vårdrelaterad utrustning och förbrukningsvaror	Tandvård och ortodonti	Region Örebro, Varuförsörjningen, Region Västmanland

Bild: Fördjupade riskanalyser inom regionernas prioriterade inköpskategorier

Utöver riskanalyser har det också gjorts två utredningar. Kansliet har tagit fram en rapport som ger regionerna grundläggande kunskap om cirkulär ekonomi, med fokus på hälso- och sjukvården, och visar på goda exempel från olika regioner. Denna sammanställning har delats med alla regioner. Regionerna har fått förslag från Englands hälsomyndighet (NHS) om att delta i deras program för klimatmål (netto-noll). En analys har gjorts av skillnaderna mellan NHS-programmet och EU:s krav, vilket visat både likheter och olikheter. Nu får varje region besluta om de vill ansluta sig till NHS-programmet.

ÖKAT FOKUS PÅ HARMONISERADE MILJÖKRAV

Harmoniserade miljökrav skapar ökad förutsägbarhet för leverantörer och minskar den administrativa bördan för regionerna. Harmoniserade krav skapar även förutsättningar för att genomföra nationellt samordnade avtalsuppföljningar, vilket sparar tid och pengar för varje enskild region. Målet för 2024–2026 är att öka antalet harmoniserade miljökrav enligt en prioriteringslista. För att stödja detta arbete har kansliet utvecklat en enhetlig och kvalitetssäkrad metod, som beskrivs i en handbok med processer och mallar för att underlätta arbetet. Redan existerande krav från upphandlingsmyndigheten används när det är möjligt, och nya krav tas fram vid behov. En sammanställning av de harmoniserade miljökraven och vägledningarna som tagits fram under året presenteras i en tabell.



Kategori	Produkter/områden	Ansvariga regioner
Vårdrelaterad utrustning och förbrukningsvaror	Sårvård och kompression	RMC:s nätverksgrupp Miljö- och hälsofarliga ämnen i varor.
Vårdrelaterad utrustning och förbrukningsvaror	Inkontinens (absorberande och avledande)	Jönköping, Västra Götalandsregionen, Stockholm
Läkemedel	Läkemedel	Västra Götalandsregionen
Generellt för prioriterade kategorier	Systematiskt miljöarbete	Kansliet/Adda Inköpscentral
Generellt för prioriterade kategorier	Uppförandekod och krav på tillbörlig aktsamhet för hållbara leveranskedjor.	Kansliet/Adda Inköpscentral

Tabell: Harmoniserade miljökrav och vägledningar, systematiskt miljöarbete samt krav på hållbara leveranskedjor framtagna under 2024 inom regionernas prioriterade inköpskategorier.

Efter nära tre år och en omfattande konsultationsrunda lanserades den reviderade uppförandekoden för leverantörer samt de nya villkoren för hållbara leveranskedjor, framtagna i nära samarbete med Adda Inköpscentral. Villkoren är i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande. Samtidigt lanserades ett webbaserat stöd för att underlätta för både upphandlande organisationer och för leverantörer att motverka riskerna i leveranskedjorna.

Utöver att revidera vägledningen för hållbarhetskriterier för läkemedel har Region Västragötalandsregionen genomfört en kartläggning av användandet av miljökraven vid läkemedelsupphandlingar. Kartläggningen visar att alla regioner ställer Upphandlingsmyndighetens baskrav och en majoritet använder avancerade krav för läkemedel med särskilt miljöpåverkande substanser. Inom ramen för det nordiska samarbetet har arbetet fortsatt med fokus på harmoniserade hållbarhetskrav för antibiotika. Det arbetet fortsätter under 2025 för att utröna möjligheter till ytterligare harmonisering.



ANTAL AVTALSUPPFÖLJNINGAR INOM PRIORITERADE INKÖPSKATEGORIER ÖKAR

Avtalsuppföljning av ställda hållbarhetskrav är väsentligt för att säkerställa att det som upphandlas levereras under de former och i överensstämmelse med de krav som har ställts. Målet för året har varit att antalet och kvaliteten på uppföljningar ska öka.

Nedan följer en sammanställning över de uppföljningar som har genomförts under 2024. Sammanfattningar av resultaten från uppföljningar finns publicerade på www.hållbarupphandling.se.

45 stycken kontorsrevisioner har genomförts på följande leverantörer.

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1. AB Nordenta | 23. LEO Pharma AB |
| 2. Abcur | 24. Macure Pharma ApS |
| 3. Baxter Medical AB | 25. Meda AB |
| 4. Betapharm Arzneimittel GmbH | 26. Medi Sweden AB |
| 5. Bioglan AB | 27. Menigo Foodservice AB |
| 6. Campus Pharma AB | 28. Merck Sharp & Dohme (Sweden) AB |
| 7. Canon Medical Systems | 29. Navamedivc AB |
| 8. Caretec i Forserum AB | 30. Nowus Healthcare A/S |
| 9. Catell AB | 31. Organon Sweden AB |
| 10. Clemondo AB | 32. Orion Pharma AB |
| 11. Diversey Sverige AB | 33. Proact IT Sweden AB |
| 12. Dräger Sverige AB | 34. RaMa Medical Aktiebolag |
| 13. Dustin Sverige AB | 35. Rekal Svenska AB |
| 14. Ecolab AB | 36. Secma |
| 15. Eli Lilly Sweden AB | 37. Silentia |
| 16. EQL Pharma AB | 38. Smartab Hi-Tech Chemicals AB |
| 17. Fisher & Paykel Healthcare AB | 39. Stada Nordic ApS |
| 18. Fresenius Kabi AB | 40. Swereco AB |
| 19. Gilead Sciences Sweden AB | 41. TietoEvry |
| 20. Hameln Pharma AB | 42. Tilotts Pharma AB |
| 21. Hultafors Group AB | 43. Timik AB |
| 22. KEN Hygiene Systems A/S | 44. Varian Medical Systems Scandinavia A/S |

25 återrevisioner har genomförts hos följande leverantörer.

- | | |
|---|------------------------|
| 1. Abena | 14. Lohmann & Rauscher |
| 2. Abigo | 15. Martin & Servera |
| 3. AD Medical | 16. Medela Medical AB |
| 4. AST Medical | 17. Mediplast |
| 5. Betcon Dickinson | 18. Mediq Sverige |
| 6. Care of Sweden | 19. Nutricia / Danone |
| 7. Cellcomb | 20. Plandent |
| 8. Convatec | 21. Sjöbloms |
| 9. Dentsply/Wellspect | 22. Smith and Nephew |
| 10. Getinge | 23. STV |
| 11. Hartmann | 24. Svensk Cater |
| 12. ICU Medical (tidigare Smiths Medical) (glöm ej ta med observatör) | 25. Vi tri Medical |
| 13. Kahls kaffe | |

Under 2024 har 69 revisioner genomförts. Av dessa var 44 revisioner av nya leverantörer och 25 var återrevisioner för att kontrollera åtgärder av tidigare avvikelser. Antalet revisioner har därmed ökat från 42 revisioner under 2023 till 69 stycken 2024. Resultaten visar att leverantörerna delvis uppfyller kraven för tillbörlig aktsamhet, med god efterlevnad av kraven för systematiskt miljöarbete. Största bristerna återfinns i leverantörernas riskanalyser av leveranskedjan och hantering av avvikelser. Många leverantörer upplever revisionerna som positiva, som en extern bedömning och ett verktyg för kompetensutveckling i deras interna hållbarhetsarbete. Revisionsarbetet har ökat medvetenheten om hållbarhetskrav ställda av Sveriges regioner.

För att öka kvaliteten på kontorsrevisionerna har Adda och kansliet lanserat en gemensam bedömningsmall för revisorer. Mallen syftar till att skapa en kalibrerad och enhetlig bedömning, vilket underlättar standardiserade utvärderingar av leverantörers efterlevnad av hållbarhetskrav. Den ger också vägledning för leverantörer med exempel på dokumentation som kan användas för att verifiera implementation av kraven i deras verksamhet.



INCIDENTHANTERINGAR OCH ÖVRIGA AKTIVITETER INOM RESPEKTIVE KATEGORI

Utöver de planerade uppföljningarna får ibland kansliet och regionerna information som kan innebära misstankar om möjliga avvikelser gentemot de harmoniserade kontraktsvillkoren. Information om avvikelser kan exempelvis framkomma vid uppföljningar, i rapporter från civilsamhället, forskningsinstitut eller i media. Under året har sex ärenden hanterats.

Efter rapporter om risker för tvångsarbete och skuldslaveri bland migrantarbetare i Taiwan har en uppföljning inletts i samarbete med norska Sykehusinnkjöp. Av cirka trettio leverantörer med tillverkning i Taiwan har två valts ut för en fördjupad granskning. Arbetet fortsätter och en uppföljning på plats planeras till 2025.

Under året framkom uppgifter om att företaget Bake My Day brutit mot utlänningslagen inom riskkategorin livsmedel (bröd) vilket resulterade i att Region Dalarna hävde ramavtalet med Bake My Day och nätverket informerades om incidenten.

Tvångsarbete har identifierats hos underleverantör till Sony, Panasonic och Daikin vid en fabrik i Malaysia. Incidenthanteringen leds av Region Stockholm i samarbete med Electronics Watch och fortsätter 2025 med krav på gottgörelse för migrantarbetare.

Uppföljning av Canon Medical AB med särskilt fokus på korruption med anledning av miss-tänkt mutbrott i samband med Region Uppsalas inköp av röntgenutrustning. En uppföljande kontorsrevision har genomförts där de interna systemen för anti-korruption bedöms som godkända.

Under året granskade BBC tomatpuré på den brittiska marknaden och fann att den kan innehålla tomater från Xinjiang, Kina, där statligt subventionerat tvångsarbete förekommer. Vissa produkter har dessutom marknadsförts som italienska. För att utreda om tomatpuré som levereras till Sveriges regioner kan ha samma koppling har Region Gävleborg inlett en riskkartläggning av relevanta leverantörer.

Ett projekt för att kartlägga ursprunget av bomull inom kategorin sårvård och kompression har genomförts av en grupp från Region Gotland, Stockholm, Värmland och Örebro. En leverantör har valts för isotopanalys av bomullsprodukter för att identifiera ursprunget och spårbarheten, särskilt med avseende på eventuell användning av bomull från regioner med statligt sanktionerat tvångsarbete, såsom Xinjiang i Kina. Under 2023 kartlades riskprodukter och leverantörernas kännedom om råvarornas ursprung. Arbetet har fortsatt under 2024 med upprättande av avtal för analyser, produktidentifiering för testning och dialog med leverantörer om spårbarhet. Provtagning av produkter inleddes i januari 2025.

ÖKADE RESURSER OCH EFFEKTIVARE ORGANISERING

För att nå vår vision och de gemensamma målen har regionerna ökat sina resurser för samarbetet. Vi har reviderat och utvecklat en effektiv organisation med tydliga processer, roller och ansvar. Dessutom har alla regioner kommit överens om en gemensam överenskommelse som klargör syftet med samarbetet, verksamhetsinriktning, styrning och finansiering.

Under 2024 har antalet medarbetare på kansliet ökat från tre till fem, vilket gör att vi kan ge ännu bättre stöd till regionerna. Det har också varit viktigt att klargöra kansliets uppdrag och värde, så att regionerna vet vilket stöd de kan förvänta sig. Uppdraget omfattar att utveckla processer för samarbete, identifiera och prioritera hållbarhetsrisker i inköp, leda arbetet med harmoniserade hållbarhetskrav, koordinera avtalsuppföljningar, samt fungera som ett kunskapscentrum och plattform för erfarenhetsutbyte. Vi strävar också efter att främja nationella och internationella samarbeten.



VI HÖJER KOMPETENSEN INOM HÅLLBAR UPPHANDLING

Arbetet inom den nationella samverkan kräver att inköpsavdelningarna, med stöd av hållbarhetsfunktionerna, säkerställer att arbetet följer lagar, politiska beslut och den gemensamma visionen. Detta förutsätter god kunskap. En nationell samordning av utbildningsinsatser har bidragit till att stärka kompetensförsörjningen inom inköpsorganisationerna och hållbarhetsavdelningarna i regionerna.

Under året genomförde kansliet två internutbildningar där över 140 upphandlare, controllers, hållbarhets- och miljöstrateger samt kategoriansvariga från Sveriges regioner deltog. Utbildningarna fokuserade på offentlig upphandlings betydelse som politiskt styrmedel för att nå målen i Agenda 2030, vilka ansvarsområden som omfattas, innehållet i regionernas gemensamma uppförandekod för leverantörer, samt praktiska metoder för uppföljningar och avvikelshantering.

Kansliet arrangerade nätverkets årliga konferens med temat överkonsumtion av engångsprodukter inom hälso- och sjukvården. Dr Mahmood Bhutta, öron-, näsa- och halsläkare samt professor i miljömässig hållbarhet inom vårdssystem i Storbritannien, föreläste om sin forskning kring överkonsumtion och möjliga åtgärder.

Tillsammans med Adda har fyra utbildningar anordnats som rör den reviderade uppförandekoden för leverantörer, kontraktsvillkoren för tillbörlig aktsamhet kring hållbara leveranskedjor samt det webbaserade stödet för upphandlande organisationer och leverantörer. De fyra webinarier var välbesökta med över 560 upphandlare, hållbarhetskonsulter och leverantörer som deltog.

I samarbete med Läkemedelsverket, har över 150 personer deltagit i de arrangerade webinarier. De tre teman som behandlades var MDR och miljöhänsyn i reglering, renovering av medicinteknisk utrustning samt reprocessing av medicintekniska engångsprodukter.

Tillsammans med Miljömärkning Svanen arrangerades en utbildning om miljömärkning och hur upphandlande myndigheter kan ställa krav på typ 1 miljömärkningar. Dessutom hölls ett webinarium för slutrapportering av projektet om miljömässig marknadsanalys av medicinteknisk utrustning, som fokuserade på energi, mätstandarder och jämförelse av energieffektivitet.

Respektive område har deltagit i olika externa sammanhang; exempelvis presenterades kartläggningen av medicinteknisk utrustning vid Swedish Medtech Sustainability Forum 2024. Västra Götalandsregionen har även medverkat som föreläsare i en seminarierie inom kursen Läkemedel i miljön för blivande farmaceuter vid Uppsala universitet.

ÖKAT FOKUS PÅ ATT KOMMUNICERA VÄRDET OCH NYTTAN AV SAMARBETET

Genom att kommunicera resultaten från vårt samarbete tydliggör vi värdet av hållbar upphandling och visar på effekterna för människor och miljö. Under året har en reviderad kommunikationsstrategi antagits och målsättningen är att öka kännedomen om vårt arbete och skapa ett utökad engagemang.

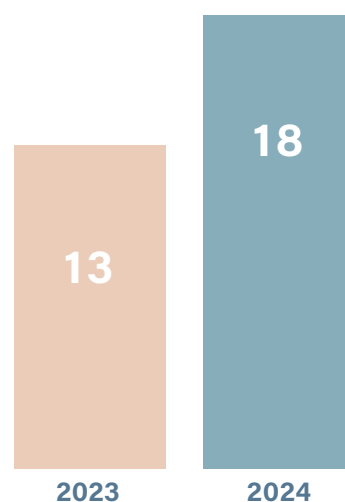
För att möta förväntningarna på att kommunicera värdet av samarbetet har kansliet under året ökat sitt fokus på extern kommunikation. Det har avsatts personella resurser motsvarande 20 procent av en heltidstjänst på kansliet för detta arbete.

Detta har resulterat i ökad synlighet för regionernas samarbete för hållbar upphandling. Exempelvis har nyhetsmedia fångat upp regionernas samarbete i totalt tretton mediaartiklar, vilket innebär en ökning från fem artiklar under föregående verksamhetsår. Antalet nyhetsbrev har gått från 13 stycken (2023) till 18 stycken (2024) och antal prenumeranter har nästan dubblats från 103 till 198. Vidare har trafiken på Hållbar Upphandlings Linkedinsida ökat och antal följare uppgår nu till 1700.

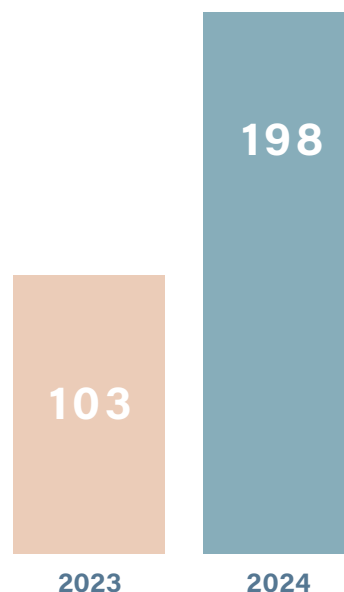
Under året har representanter från kansliet och nätverket Hållbar Upphandling deltagit i en rad webinarier, panelsamtal, och konferenser för att kommunicera värdet och nyttan av ett gemensamt arbete med hållbar upphandling. Bland annat som inbjudna talare vid FN och konferensen United Nations Forum for Business and Human Rights, Almedalsveckan, Försvarets Materielverk, OECD Textile and Garment Forum, universitetet i Rom, Procura+, Sveriges Offentliga Inköpare samt regionernas interna utbildningar och konferenser.

Upphandlingsrättslig Tidskrift publicerade ett specialnummer dedikerat till frågor om leveranskedjor i offentlig upphandling. Tillsammans med Adda bidrog kansliet till en artikel om hur vi gemensamt arbetar med att identifiera och minska riskerna för att det som upphandlas inte har en negativ påverkan på vare sig människor eller miljö i våra leveranskedjor.

ANTAL NYHETSRETT



ANTAL PRENUMERANTER



NATIONELLA OCH INTERNATIONELLA SAMARBETEN

Genom samverkan och dialog med industrin, andra myndigheter och ideella organisationer stärker vi arbetet för en hållbar utveckling.

Vi har sedan 2015 ett samverkansavtal med Adda Inköpscentral och under året har vi haft fortsatt samarbete med särskilt fokus på avtalsuppföljning och utveckla effektiva och kvalitetssäkrade processer för kontorsrevisioner.

NORDISKT SAMARBETE KRING HÅLLBAR UPPHANDLING

År 2023 undertecknade de fem nordiska länderna en avsiktsförklaring för att stärka samarbetet kring hållbar offentlig upphandling inom hälso- och sjukvården. Norden är den elfte största ekonomin i världen, och ett mer formaliserat samarbete kan påverka marknaden i en hållbar riktning. Arbetet har fortsatt under året med fokus på att identifiera risker inom gemensamma inköpskategorier, utveckla harmoniserade krav och utbyta information från uppföljningar. Tillsammans med Ledningsnätverket för regionernas upphandling (LfU) arrangerade kansliet en nordisk konferens för inköpschefer och hållbarhetsteam för att diskutera utmaningar och lösningar inom hållbar offentlig upphandling.

13

AREAS OF COOPERATION FOR 2024

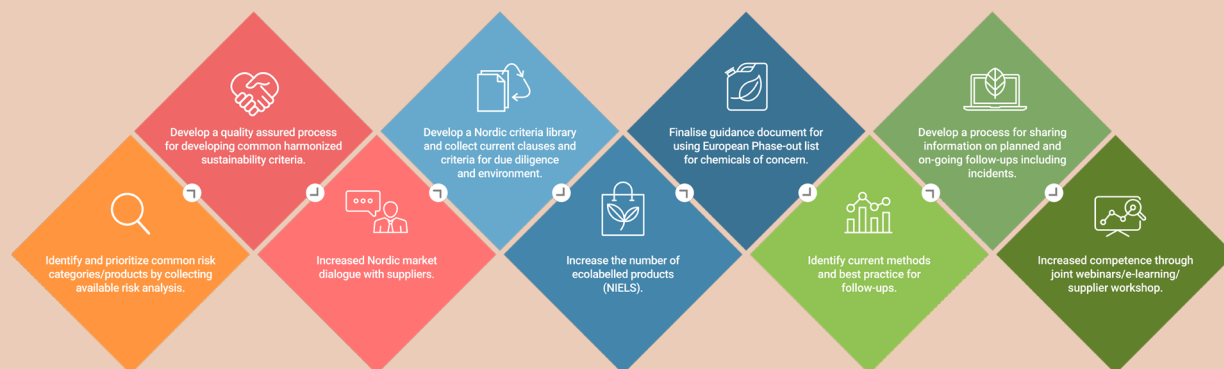


Bild: Aktivitetsplan 2024 för det nordiska samarbetet.

Ytterligare ett samarbete inom ramen för den nordiska samverkan är att gemensamt efterfråga fler miljömärkningar inom området för medicintekniska produkter. En marknadsdialog genomfördes i Malmö med över 60 deltagare. Dialogen resulterade i att marknaden rör sig mot att börja certifiera, eller undersöka att certifiera, miljömärkta produkter.

Kansliet medverkade också i ett nordiskt möte arrangerat av Sykehusinnkjöp och Oslo kommun för att utbyta erfarenheter kring hållbar upphandling och fokus var på att dela kravformuleringar samt arbetssätt för uppföljning.

ELECTRONICS WATCH

Sveriges regioner har varit medlemmar i Electronics Watch sedan 2016, en oberoende ideell organisation som utvärderar arbetsvillkoren i leverantörsledet för IT-produkter åt offentlig sektor. Under 2024 har Electronics Watch granskat fjorton fabriker och två gruvor som finns i Region Stockholms leveranskedjor, vilket lett till åtgärder som återbetalning av rekryteringsavgifter och ökad inkludering av arbetstagarorganisationer. Region Stockholm deltar också i en arbetsgrupp inom Electronics Watch för att stärka föreningsfriheten. Det nationella kansliet för Hållbar Upphandling är representerat i styrelsen och deltar i det strategiska arbetet. Samarbetet kommer att fortsätta under 2025 och erbjuder en unik möjlighet att granska leveranskedjorna för IT-produkter.



INTERNATIONAL WORKING GROUP ON ETHICAL PUBLIC PROCUREMENT

International Working Group on Ethical Public Procurement (IWGEPP) är ett internationellt samarbete mellan offentliga myndigheter, akademi och civilsamhällsorganisationer från flera länder. Under 2024 har kansliet lett arbetsgruppen för hållbar upphandling i praktiken, vilket inkluderade kartläggning av risker, krav och uppföljningar hos medlemmarna. Året avslutades med ett fysiskt möte i Bryssel, där Malmö Stad tog över ordförandeklubban och kommer att leda arbetet under 2025.

ÅRSBOKSLUT

Ekonomi för 2024 är i balans. Intäkterna för 2024 baseras på befolkningsunderlaget i respektive region och uppgick till drygt 10,5 miljoner kronor. Den ingående balansen uppgick 2024 till 4.12 miljoner beroende av att den höjda avgiften inkom sent 2023. Kostnaderna för verksamheten var enligt plan. De huvudsakliga kostnaderna utgörs av lön och hyra samt kostnader som kan hänföras till framtagande av riskanalyser, harmoniserade hållbarhetskrav och avtalsuppföljning. Av de planerade aktiviteterna som överskottet möjliggjorde har alla påbörjats men ännu inte avslutats. Överskottet om SEK 1.9 miljoner har bokats upp som en förutbetalad intäkt och medlen kommer att förbrukas fullt ut under 2025.

INTÄKTER	
IB	4 120
UB	-1 938
BLEKINGE	159
DALARNA	288
GOTLAND	61
GÄVLEBORG	287
HALLAND	344
JÄMTLAND HÄRJEDALEN	133
JÖNKÖPING	369
KALMAR LÄN	248
KRONOBERG	204
NORRBOTTEN	249
SKÅNE	1 419
STOCKHOLM	2 440
SÖRMLAND	303
UPPSALA	404
VÄRMLAND	284
VÄSTERBOTTEN	277
VÄSTERNORRLAND	243
VÄSTMANLAND	281
VÄSTRA GÖTALANDSREGIONEN	1 765
ÖREBRO LÄN	308
ÖSTERGÖTLAND	472
SUMMA	12 720

KOSTNADER	
PERSONALKOSTNADER	-6 921
HYRA OCH IT-ARBETSPLATS	-512
RESEKOSTNADER	-175
KONSULTER OCH KÖPTA TJÄNSTER*	-4 882
MEDLEMSAVGIFTER	-230
SUMMA	-12 720

*Inkluderar kostnader för riskanalyser, harmoniserade miljökrav och kontorsrevisioner.



HÅLLBAR UPPHANDLING

Regionernas nationella kansli för Hållbar Upphandling
Lindhagensgatan 98

Box 225 50, 104 22 Stockholm

www.hållbarupphandling.se

Ett samarbete mellan Sveriges regioner

Blekinge - Dalarna - Gotland - Gävleborg - Halland - Jämtland Härjedalen - Jönköping - Kalmar - Kronoberg - Norrbotten - Skåne - Stockholm - Sörmland - Uppsala - Värmland - Västerbotten - Västernorrland - Västmanland - Västra Götaland - Örebro - Östergötland